

Lean Management



 3 jours consécutifs (21h)

 Formation intra

Prix sur
demande

 **Prérequis**
Aucun

 **Le public**
Managers stratégiques, managers intermédiaires, toute fonction managériale

L'objectif de la formation

Être capable de

- Comprendre les fondements du Lean Management et son impact sur la plateforme
- Développer une approche centrée sur l'élimination des gaspillages et l'amélioration continue
- Maîtriser les outils du Lean pour identifier, analyser et résoudre les problèmes
- Impliquer les équipes dans la démarche d'amélioration continue et encourager la responsabilité
- Favoriser une culture de l'excellence opérationnelle

Le profil de l'intervenant

Formateur professionnel pour adulte ayant une expérience significative en management d'équipe et maîtrisant les outils du Lean Management

La pédagogie utilisée

Apports méthodologiques et théoriques de l'intervenant : prise de hauteur et de recul, mise en perspective réflexive des participants

Animation fondée sur la prise de conscience, la pratique et le développement des réflexes

Mises en situation, analyses et ajustements sur la capacité à échanger et à mettre en oeuvre des actions définies

Les outils pédagogiques

Klaxoon® (outil numérique d'émulation pédagogique et de suivi)

Cas pratiques avec analyse des situations concrètes apportées par les apprenants

Validation des acquis

Test de positionnement pré-formation et plan d'action post-formation

Quiz de validation d'acquis des connaissances méthodologiques et théoriques

Evaluation de la formation

Evaluation à chaud : questionnaire de fin de stage

Evaluation à froid : questionnaire dans les 6 mois

Jour 1 : Comprendre les fondements du Lean management

Origines et philosophie du Lean management

Des méthodes Toyota au Lean moderne : une histoire du Lean

Les principes fondamentaux du Lean

La notion de création de valeur et l'élimination des gaspillages

Les 5 principes clés du Lean

Définir la valeur du point de vue client

Identifier la chaîne de valeur

Éliminer les gaspillages

Développer un flux continue

Instaurer une amélioration continue

Identifier les gaspillages et optimiser la chaîne de valeur

Les 7 gaspillages : transport, inventaire, mouvement, attente, surproduction, surtraitement, défauts

Analyser la chaîne de valeur d'un processus clé de l'entreprise

La cartographie des flux de valeur

Visualiser les processus et identifier les opportunités d'amélioration

Jour 2 : Déployer les outils du Lean et de résolution de problèmes

Les différents outils du Lean management

Optimiser le flux de production pour livrer au bon moment et réduire le stock avec le Juste-à-temps

Utiliser un système de gestion visuelle pour améliorer le flux de production et la réactivité avec le Kanban

Mettre en place une organisation pour améliorer l'efficacité et réduire les pertes de temps avec le 5S

Implémenter une démarche 5S sur un environnement de travail

Résoudre des problèmes avec le Lean management

L'approche PDCA ou cycle de résolution de problèmes basé sur l'amélioration continue

L'analyse des causes racines avec le diagramme d'Ishikawa

Identifier les causes profondes d'un problème avec les 5 Pourquoi

Animer un atelier de résolution de problème opérationnel concret

Jour 3 : Mettre en place une culture managériale de l'amélioration continue

Le rôle du manager dans le Lean management

La posture de leader facilitateur

Encourager la responsabilité et l'autonomie des équipes

Animer son équipe avec le brief responsabilisant et le débrief apprenant

Développer un leadership Lean

Mise en place du Gemba Walk : observer sur le terrain des processus

Instaurer une culture d'amélioration continue

Favoriser la participation de tous à l'amélioration des processus

Mettre en place des rituels collectifs d'amélioration continue : brief opérationnel et atelier de résolution de problèmes

Animer la gestion des irritants lors du brief opérationnel

Devenir un facilitateur et un manager collaboratif au quotidien pour accompagner la culture Lean

Utiliser des techniques collaboratives pour conduire le changement au quotidien avec le Lean

Créer une culture d'innovation et de collaboration durable

Intégrer les processus collaboratifs et de l'intelligence collective dans son management Lean au quotidien

Apports théoriques ; Apports méthodologiques ; Atelier pratique en groupe sur les outils du Lean (5S, Kanban, PDCA, Ishikawa) ; Partage entre pairs et réflexivité ; Plan d'accompagnement individualisé pour chaque apprenant